

德州市交通运输投资发展集团有限公司

交投集团 2020 年社会责任报告

今年以来，市交投集团在市委、市政府的正确领导下，在市委国资委的精心指导下，牢记初心使命，立足主责主业，坚持以现代企业制度建设为统领，以实现国有资产保值增值为根本，以推动企业做强做优做大为目标，扎实做好疫情防控和经济社会发展工作，各项事业取得长足发展。现报告如下：

一、2020 年工作开展情况

（一）党的建设全面加强。开展学习型企业创建活动，通过集中学习、个人自学等多种方式推动形成党员干部教育常态化，先后举办“民法典进企业”“我来讲党课”等 5 期。结合集团党委“三张清单”，修订完善《党委会议事规则》《董事会议事规则》，厘清了各主体治理权责边界。健全机构设置，成立党群工作部和纪检综合业务室（纪检监察室），全面落实从严治党主体责任；新成立党组织 6 个，实现了一级子公司党组织全覆盖。全面加强基层党组织建设，制定《2020 年度全面从严治党主体责任任务分工及责任清单》，推动全面从严治党向纵深发展。制定《2020 年交投集团党建要点》《2020 年交投集团党组织书记抓基层党建整改清单》等制度文件；拨付党组织场所建设经费 10 万元，对

13个基层党组织活动场所进行了升级改造，并建设了200余平党建文化阵地。推动国企党建与城市基层党组织建设相融合，目前集团公司机关党支部与德城区税务局新湖分局党支部开展了“税企党建共建”活动、交投物流公司党支部与黄河涯镇桃园社区开展了“社区党建共建”活动。制定《交投集团党委（支部）意识形态工作责任制实施细则》，党委会专题研究意识形态工作2次，并将意识形态工作纳入领导班子民主生活会和述职述廉的重要内容。组织了以“凝聚交投力量、彰显国企担当”为主题的职工文艺汇演活动，展现良好精神风貌，营造文明和谐、积极向上的干事氛围。

（二）监督执纪精准见效。加强政治监督，对金茂源智慧物流园区建设招商、德陵公交一体化、城际客运班线公交化改造等重点工作、重大工程持续跟进。目前正全力配合做好市委第五巡察组对集团党委开展巡察工作。加强日常监督，全年对6家权属单位开展“七问七查”例行监督检查，共发现问题24个，提出整改建议14条；对集团公司和一级子公司“三重一大”事项决策、实施过程进行监督，限期改正存在问题3项。严格按照标准开展举报线索清理，对19起问题线索开展调查，给予相应处分11人，其中“第一种形态”处理10人。加强廉政教育，分批组织干部职工观看警示教育片4部，累计教育党员领导干部100余人。制定了《信访谈话和提醒谈话细则》《诫勉谈话细则》等

制度。组织开展人员管理、工程招投标、“三重一大”制度执行、新冠肺炎疫情防控常态长效化等六项专项检查,及时发现并纠正问题偏差 9 个。对新任命的 30 名领导干部进行了反面典型警示、廉政谈话、签订廉政责任书、廉政测试“四位一体”廉政教育。

(三) 经济运行企稳向好。2020 年预计资产总额达到 57.15 亿元,较去年同期增加 9.13 亿元;所有者权益 24.05 亿元,比去年同期增加 6643 万元;融资余额 20.76 亿元;全年实现营业收入总额 21.36 亿元,较去年同期增加 1.34 万元,增长 6.69%;全年净利润 1230 万元(含减免租金 1130 万元,不含公交);资本保值增值率 102%;全年纳税总额 3814 万元。

(四) 生产经营规范有序。制定出台了《经营单位年度经营指标及绩效考核方案》《违规经营投资责任追究实施办法》《服务采购成果评价工作细则》《交投集团疫情防控期间相关法律问题应对指引》《资金管理办法》等 40 多项企业生产经营管理制度,实行季度生产经营分析报告制度,落实对集团公司独资设立企业的法律审查机制要求,健全投资融资事前、事中、事后全方位监管,强化存量风险化解和增量风险防控,经过持续努力国资国企违规经营投资责任追究工作体系建设和内部管控日趋完善。同时,加强企业主体责任落实,编制并修订完成应急预案,与各权属单位签订安全生产与环境保护工作责任状,形成了自上而下的安全

环保工作目标责任体系。

(五) 社会责任彰显担当。坚决贯彻执行党中央和省委、市委决策部署，扎实做好京德闭环转运，共安排 19 名驾驶员 6 部专车运行 54 车次运输入境来鲁人员 239 人次，得到了北京工作专班的肯定和表扬；汽车总站、公交公司、高铁综合客运站等服务窗口单位，全员投入疫情防控一线，全面做好场站消杀、人员疫情监测等疫情常态化防控等各项工作。积极响应国家减免房租政策，为中小型企业 and 个体工商户减免房租 1130 万元。同时，和智信大数据公司立足技术优势，为全市和全省近半数地市打造了疫情防控数据信息系统。今年以来，集团党委 6 个集体被市国资委授予了“德州市国资国企疫情防控党员先锋岗”荣誉称号。

(六) 重点项目强力推进。围绕积极承担市委市政府交办的工作任务、服务公益民生事业、参与充分市场竞争三大重点板块，重点实施了以下重点项目。

1. 积极承担市委市政府交办的工作任务。一是实施高铁东车站北路、下穿京沪高铁铁路路段（含站南路、站北路两部分）和城市交通停车综合服务中心项目。目前，车站南路除下穿铁路涵洞部分外已全部完成；车站北路热力管道下穿铁路涵洞部分配套工程已全部完成。同时，站北路下穿涵洞路段路基处理及混凝土垫层全部完成，混凝土面层钢筋已完成60%。此外，承建的董梁公路宁梁段二合同沥青面层摊铺工程项目已全部完成；参与建设

庆云县2020年农村公路户户通部分项目已完成工程量的近60%。城市交通停车综合服务中心项目现已完成场区内坟墓迁移、林地征迁指标审批等相关工作，正全力推进土地手续办理。二是启动高铁综合客运站项目，进一步优化站场布局，积极导入客流，截至目前共发送长途乘客13602人。同时，在高铁综合客运站的西部建设“P+R新能源智慧停车场”，有效改善了城市环境和市民出行便捷度。三是依托智慧物流产业园，重点打造以快递分拣、电商云仓为主的金茂源物流园区，以冷链物流集散为中心的凯德物流园区，以长途专线和大型冷库为主的九达物流园区。目前，金茂源园区和凯德园区仓库出租率达到100%。

2. 加快公益民生事业发展。落实《市政府办公室关于印发德州市中心城区公共交通建设发展方案的通知》（德政办字〔2020〕45号）文件要求，将优先保障、优先发展公益民生事业摆在突出位置，实现与德州市的区位、层次和市民需求相匹配的公交出行服务，成立市交投公共交通集团，完成陵城区公交公司、汽车站的资产划转，德陵公交一体加快推进。对辖区1382处站点进行梳理排查，规范站点名称，优化线路站点布设。完成袁桥场站综合办公楼建设和场地硬化工作。采购新能源公交车200辆，并增配驾驶员260余名。积极推进公交成本规制、公共交通专项规划、候车亭划转、四区场站建设等工作，认真落实残疾人、伤残人民警察凭证免费乘公交以及退役军人免费乘公交要求，全面

提升公交服务保障能力，打造靓丽城市名片。

3. 加快推进市场竞争性产业发展。一是组建静态交通公司，利用大数据、云计算技术，高标准建设了全市统一的智慧停车管理平台，并在城区三八路（迎宾大街至岔河桥西侧）、黎明街、商贸街、太平街、马市街成功开展智慧停车试点，目前，市政府已明确批复将中心城区路内泊位运营管理权授予我集团，并按照“成熟一个、装入一个、运营一个”的原则，实行“一事一议”，将具备停车场资产划转条件的，依法依规划转至集团；积极落实《德州市新型工业化强市建设三年行动计划》，涉足汽车零部件链条、5G、光伏发电等领域。二是总占地面积 5.4 万平方米的陵城区润德公馆建设项目，将于 2022 年 11 月 30 日竣工完成。目前在售 1 号、2 号、11 号楼，实现销售额 3791 万元。

（七）人才强企赋能强基。将“保就业、稳就业”工作与人才强企战略紧密结合，先后开展招聘活动 4 次共 70 人，其中面向全市党政机关事业单位选聘集团公司中层副职 5 人，招聘硕士研究生 17 人（含双一流硕士研究生 2 人）、本科生 12 人（含双一流本科生 3 人），为公交公司招聘综合管理人员 30 人（含全日制本科学历毕业生 19 人），补录优秀人才到一级子公司担任中层正职 3 人。同时，在集团党委领导、集团纪委全程监督下，坚持“实干为要”的选人用人导向，在充分酝酿沟通的基础上，经民主推荐、谈话推荐、党委会研究、干部考察、民主测评、任职公

示等程序，分三批进行了调整，并完成备案工作，配齐配强了基层单位领导班子，初步打通了干部职工上下交流通道。

（八）深化改革初显成效。成立了鹏通工程公司现代企业制度示范工程推进专班，扎实推进改革工作，目前鹏通公司已完成20项改革任务中的15项，改革进度符合预期。混合所有制改革取得积极成效，目前养护公司（参股公司）和检测公司（合资公司）均已落成。同时，稳步推进同质化产业融合发展，将鲁德机动车检测公司、金通机动车检测公司、金恒机动车检测公司划入投资公司统一经营管理；成立交投新能源有限公司，将加油、加气、充电等能源板块存量业务整合经营，并逐步开展地源热泵开发利用、光伏发电、充电桩、动力电池梯次利用等新能源业务；将公交公司汽车租赁业务整合至交通集团汇驰汽车租赁公司统一运营。

（九）招商引资首战告捷。坚持目标导向、结果导向，采取园区招商、产业招商、以商招商和撮合资源四种招商方式，精准开展招商引资工作。集团公司党委班子分别带队先后赴山东省高速路桥养护有限公司、齐鲁交通集团、乾云科技、和立东升等知名企业对接，与中交科信、北汽蓝谷智慧、北京首发集团、中外建城市发展、百度等央企和知名民企开展业务洽谈，同部分企业达成合作意向。截至目前，投资1.5亿元的云仓统配项目已顺利投产达效。

(十) 遗留问题加快化解。按照市政府历史遗留问题攻坚专班要求，不等不靠、主动作为，逐项推动解决工作。截止目前，公交公司办公楼已完成不动产登记，实现销号；新能源汽车停车场办公楼项目已完成规划验收，预计 12 月底前完成不动产确权；金茂源加油站项目预计 12 月底前完成不动产确权；阜运加油站项目已完成质量鉴定工作，下一步将根据鉴定报告实施罩棚结构加固；京沪高铁德州综合客运站项目预计 12 月底前完成土地证办理及不动产登记工作。

(十一) 审计监督作用明显。围绕服务集团公司发展大局，立足“强内控、防风险，促管理、提效益”这一出发点和落脚点，先后协调配合公交公司企业发展质量审计、2019 年国资委全面审计、交通集团主要负责人经济责任审计、交通集团企业发展质量审计等 4 项外部审计工作；开展 2019 年度绩效考核审计、万通科技公司主要负责人经济责任审计 2 项内部审计工作；主导开展金茂源项目、润德公馆项目跟踪审计工作，其中金茂源项目一标段结算审计审减 228.9 万元，其他结算审计工作正在有序开展；抓紧抓实 2019 年度国资委全面审计发现问题整改落实工作，截至 2020 年 12 月 10 日已整改完成的 35 项、整改中的 21 项、情况说明的 21 项。

二、2021 年工作打算

(一) 着力加强党的全面领导。以建党 100 周年为契机，全

面加强党的领导，充分发挥集团党委在企业发展中“把方向、管大局、保落实”的关键作用，完善党建工作责任制考核办法，推动党建工作责任制和生产经营责任制的有效联动，逐步实现党建工作与生产经营双融双促。

（二）着力实施国企改革行动。按照市委、市政府及市国资委安排，全面落实国企国资三年改革行动，结合集团公司实际，深化党的领导融入公司治理、充分发挥经理层经营管理作用、改革经理层成员管理方式、持续深化薪酬制度改革、完善中长期激励机制等各项改革举措，推动集团公司及各权属单位企业改革工作不断深入。

（三）着力推进重点项目建设。根据市委、市政府工作要求，集中力量、精准施策，重点推进智能轨道交通、城市交通停车综合服务中心、智慧停车等市级重点项目建设。

（四）着力优化提升融资能力。积极争创 AA+信用评级，有效降低融资成本。探索融资租赁、市场化债转股等方式，降低负债率。强化全面预算管理，严格审核监督各项资金使用计划。加强资产管理，细化集中采购办法，提升管控力度，降低采购成本。

（五）着力开拓对外贸易渠道。借助当前国际、国内经贸形势，紧密结合省商务厅关于《拟请省委省政府支持德州市打造对接东盟重要节点城市的有关情况》的复函，转变当前单纯赚取出口退税的外贸思路和模式，着力发挥集体和个人优势资源在拓展

贸易渠道、增加贸易额上下足功夫。

（六）着力深化学习型企业建设。组织全体干部职工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、十九大和十九届五中全会精神、《习近平谈治国理政（第三卷）》及系列重要讲话精神，努力把理论学习的成果转化为立足岗位做好实际工作、处理实际问题的本领。创新学习形式，加强对金融、企业管理、法律法规等专业知识的学习，提高履职能力，营造比学赶超浓厚氛围。

德州市交投集团

2020年12月15日